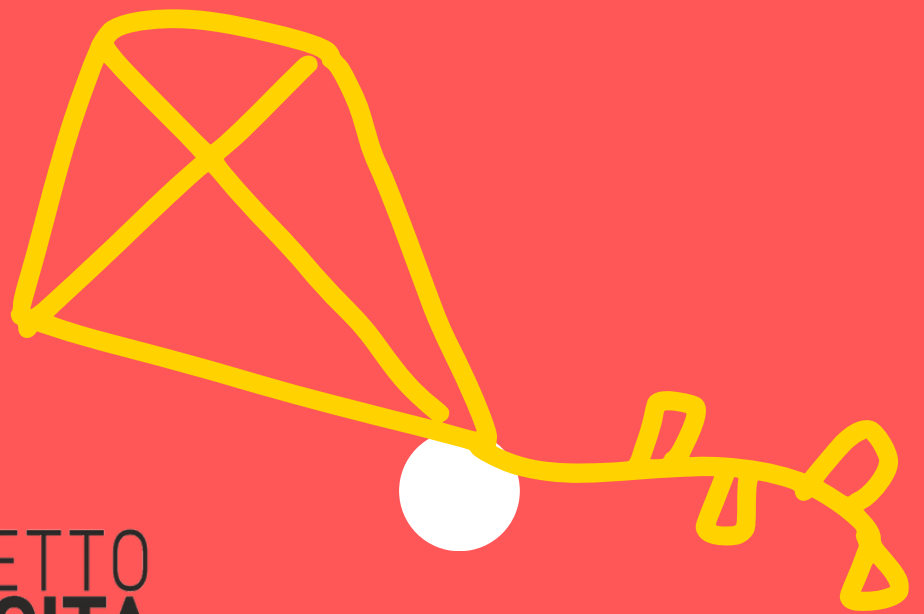
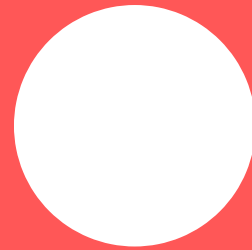
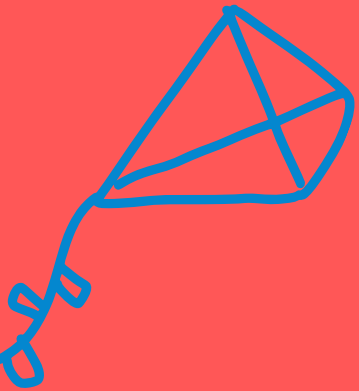


bilancio sociale '24



PROGETTO
CRESCITA
solco ravenna

sommario

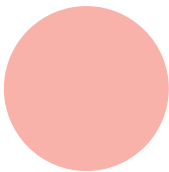
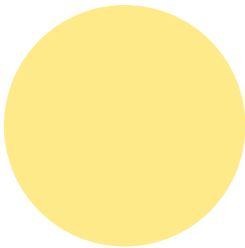


1_ lettera ai portatori di valore
pagina 5

2_ premessa
pagina 5

3_ identità della cooperativa
pagina 5

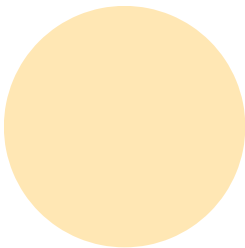
4_ governo
pagina 5



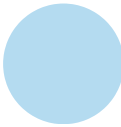
5_ obiettivi ed attività
pagina 5

6_ portatori di valori
pagina 5

7_ situazione economico - finanziaria
pagina 5



8_ prospettive future
pagina 5



1

**lettera ai
portatori di valore**

1

lettera ai portatori di valore

È più facile costruire bambini forti
che riparare adulti rotti.

Frederick Douglass, XIX sec.



Siamo Progetto Crescita – nel nome, la sintesi compiuta dell'essere una cooperativa sociale proiettata nel futuro e, nel contempo, attiva nel presente e ben radicata nella propria storia.

Non lasciamo indietro nessuno, crediamo che ci sia sempre e comunque il margine per una crescita sia personale che collettiva e per questo a volte buttiamo il cuore oltre l'ostacolo e andiamo avanti - sempre con la contezza delle responsabilità che ci assumiamo e forti della nostra professionalità.

Siamo una cooperativa che non si arrende, affronta le difficoltà e ne esce rafforzata, sapendo di poter contare sulla solidarietà della comunità.

Dedichiamo il Bilancio Sociale 2024 ai bambini, a tutti i nostri bambini, a quelli di oggi, che saranno gli adulti di domani, e ai bambini di ieri, oggi adulti.

Di tutti ci prendiamo cura: accompagniamo i primi nel loro cammino di crescita, nella speranza, forse presuntuosa, di aiutarli a diventare adulti consapevoli di sé; dei secondi vogliamo alleviare le ferite che ne hanno fatto adulti fragili ma mai finiti, poiché i bambini cadono, piangono, ma poi si rialzano e tornano a giocare.

Il Presidente

Francesca Battistini

2

premissa

2

premessa

2.1 metodologia e riferimenti normativi

Il Bilancio Sociale (BS) è lo strumento con il quale generalmente le imprese valorizzano la propria presenza sul territorio.

Il presente documento è stato redatto secondo i Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001, nonché gli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative)

Dal punto di vista normativo, i riferimenti sono:

_ Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08, contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;

_ Legge 12/2014 Regione Emilia-Romagna e relative schede di rendicontazione sociale, approvata con Determinazione del Responsabile del servizio coordinamento politiche sociali e socio educative, programmazione e sviluppo del sistema dei servizi - 28 ottobre 2016, n. 16.930;

_ Decreto legislativo n. 112 del 2017, che prevede che l'impresa sociale debba depositare presso il Registro delle Imprese e pubblicare sul proprio sito internet il bilancio sociale redatto secondo linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali;

_ Decreto legislativo del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore", che definisce i contenuti e le modalità di redazione del bilancio sociale, per consentire agli enti interessati di adempiere all'obbligo normativo, ma anche per mettere a disposizione degli associati, dei lavoratori e dei terzi elementi informativi sull'operato degli enti e dei loro amministratori, nonché sui risultati conseguiti nel tempo.

Il bilancio sociale può essere definito come uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione.

Conformemente alle più recenti novità legislative, il presente bilancio sociale, dopo essere stato esaminato dall'organo di controllo, è stato approvato dall'organo statutariamente competente e quindi depositato presso il registro delle imprese.

2.2 modalità di comunicazione

Il bilancio sociale verrà così diffuso:

illustrazione dei dati e dei contenuti e discussione all'interno della Assemblea dei Soci;



consegna di una copia del bilancio sociale a tutti i lavoratori;



promozione presso la Comunità e il Territorio attraverso la pubblicazione sul sito della cooperativa, nonché sul sito e sul house organ del Consorzio Sol.Co.

3
identità

3

identità

3.1 informazioni generali

denominazione	COOPERATIVA SOCIALE PROGETTO CRESCITA - SOCIETÀ COOPERATIVA
sede legale	Via Alfredo Oriani 8 - 48121 Ravenna (RA)
forma giuridica	Società cooperativa
data di costituzione	30.07.1988
CF e Partita IVA	IVA 01081390393
telefono	+39 0544 37080 +39 0544 219492
e-mail	progettocrescita@solcoravenna.it
pec	progettocrescita@pec.confcooperative.it
sito	www.progettocrescita.it

reti associative



adesioni



3.1 missione

Noi di Progetto Crescita crediamo nello sviluppo delle potenzialità e nella crescita dei nostri soci e delle persone che accompagniamo nel loro percorso di vita. Abbiamo a cuore i nostri soci, dando loro attenzione e fiducia, cercando di favorirne il benessere.

Miglioriamo, attraverso i servizi offerti, la vita di quanti si trovano in condizione di fragilità o in un percorso di formazione e crescita, emancipandoli, valorizzando i loro talenti, favorendone così l'inclusione nel tessuto sociale della comunità.

 **socializzazione**

 **cura**

 **educazione**

 **divertimento**

Questi sono i diritti che dovrebbero accompagnare il processo di crescita di tutti i bambini e i ragazzi, soprattutto se in situazione di difficoltà: avendone a cuore il benessere, la Cooperativa affianca l'ente pubblico nella realizzazione di servizi socio-educativi che favoriscano l'inserimento sociale; progetta e realizza attività specifiche a supporto di occasioni educative e di socializzazione.

Con la fusione per incorporazione della cooperativa La Casa, Progetto Crescita ha rinnovato ed ampliato le proprie attività occupandosi anche di accoglienza, cura e reinserimento sociale di persone in stato di dipendenza patologica e fragilità sociale.

La cooperativa Progetto Crescita mutua i valori tipici della cooperazione quali solidarietà, democraticità, mutualità: pertanto offre ai propri soci possibilità occupazionali che ne favoriscono la crescita morale e culturale, in un'ottica condivisa di servizi finalizzati alla promozione umana.



3. 3 storia

30.07.1988

Undici soci danno vita alla Cooperativa Sociale Progetto Crescita



1989

Adesione al consorzio Sol.Co

Adesione a Confcooperative Unione Provinciale di Ravenna

1994

Adesione al consorzio Selenia

2000

Avvio Pratica Psicomotoria



2001

Prima Certificazione di Qualità



2005

Micro nido Il Canguro



2016

Anacleto



Comunità Educativa Eolo

Istituto Maria Ausiliatrice



Il Giardino dei Ciliegi

GAP - Gruppo Appartamento Psichiatrico

2018

Asilo Azzaroli



Fusione per incorporazione della Cooperativa La Casa e nuovo logo



Housing First



Adesione alla Federazione Italiana Comunità Terapeutica

2022

CHIUSURA Istituto Maria Ausiliatrice

2023

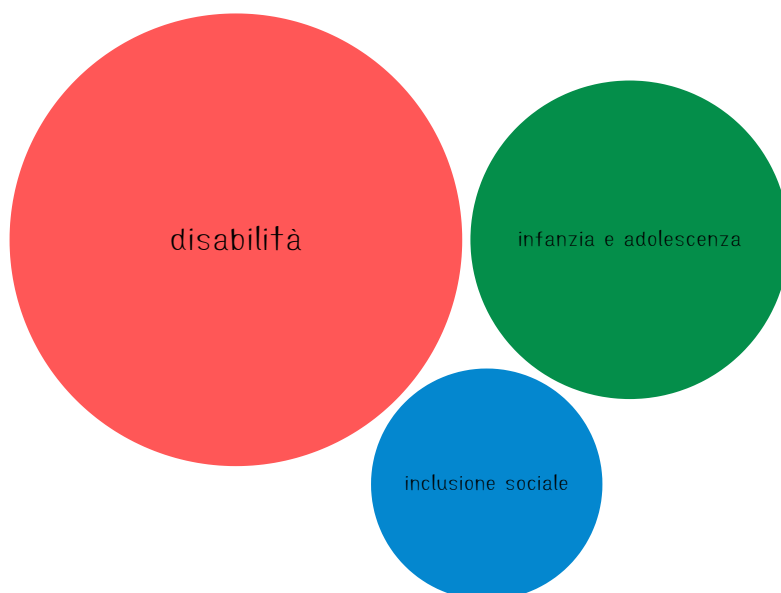
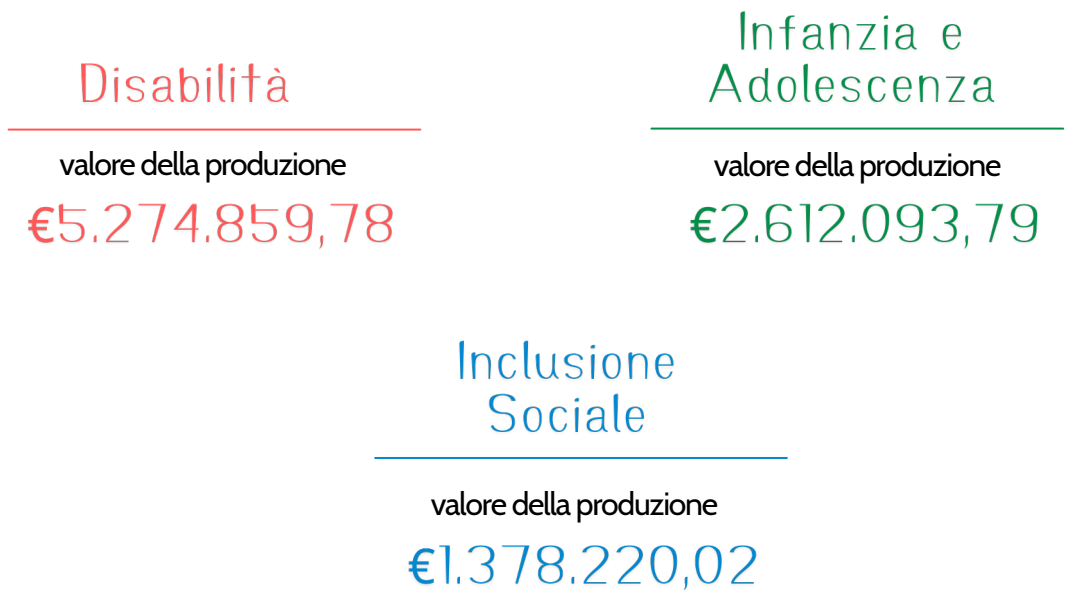
CAS Via Torre

CAS Santa Maria in Fabriago

3. 4 attività svolte

Tutte le attività illustrate dal presente bilancio sociale sono gestite secondo criteri che stanno a fondamento del nostro essere cooperativa sociale.

Possiamo dividere le attività di Progetto Crescita in 3 macro aree:





Disabilità

La Disabilità rappresenta l'area d'intervento storica della cooperativa e negli anni si è arricchita di vari servizi.

I servizi per la Disabilità sono:

Inclusione Educativa Scolastica Ravenna e Russi

Centri Diurni e Residenziali per Persone con disabilità (Zodiaco, Aquilone e Isola)

Servizio Domiciliare Educativo

Servizi esternalizzati per trattamenti minori con autismo (PRIA)

Centro Educativo Anacleto - unico servizio a completa gestione privata.

Quest'area fattura il 56% del totale del fatturato della cooperativa ed impegna oltre il 70% del personale.

Di seguito, l'analisi dettagliata dei servizi più rilevanti

Il Servizio di Inclusione Scolastica rappresenta l'ambito di intervento più rilevante in termini di personale impiegato, fatturato prodotto e marginalità generate.

Frutto di assegnazione diretta da parte del Consorzio Selenia, il servizio è realizzato nel territorio comunale di Ravenna e in quello di Russi.

Gli educatori, presenti nelle scuole dell'obbligo e in alcune secondarie superiori, offrono un intervento socio-educativo in favore di minori (bambini e ragazzi) diversamente abili o con difficoltà di inserimento. Tale servizio è realizzato in sinergia con il personale della scuola: insegnanti curricolari, insegnanti di sostegno, personale ausiliario.

Numero utenti:

Personale:

Fatturato:

Dove:

545 minori disabili

230 operatori

€4.173.170,1

Ravenna; Russi



Questo servizio genera l'80% del fatturato e impiega oltre il 90% del personale. Con l'avvio dell'anno scolastico 2024/2025, sono state assegnate oltre 5.000 ore settimanali facendo registrare un incremento di assegnazione di oltre 600h/settimana riconducibile alla commessa con il Comune di Ravenna. La ricaduta dell'aumento delle ore di assegnazioni sarà più evidente nel corso del 2025, mentre per il 2024 avrà un impatto su 3-4 mesi.

Sono stati coinvolti 12 Istituti Comprensivi (IC) e 6 Scuole Secondarie di Secondo Grado per un totale di oltre 60 plessi sui Comuni di Ravenna e Russi. Importante è rilevare l'incremento della tariffa di fatturazione oraria (+6.8%) sulla commessa di Ravenna da febbraio 2024.

La gestione attraverso il Modello dell'Educatore di Plesso (MEP) si è ulteriormente consolidata garantendo una maggiore stabilità lavorativa legata alla possibilità, in caso di assenza dei bambini, di non perdere le ore fatturabili. L'organizzazione degli educatori in equipé educative assegnate ai vari I.C. garantisce la continuità della presa in carico attraverso la possibilità di organizzare sostituzioni interne e tutela gli educatori evitando loro gli spostamenti su più I.C. Lo sviluppo del MEP ha consentito di rafforzare il nostro legame con la scuola, il coordinamento pedagogico dei Servizi all'Infanzia e le diverse figure di riferimento: questa organizzazione ci garantisce una maggiore relazione e conoscenza dei diversi contesti scolastici e la possibilità di proporre, attraverso il lavoro degli educatori, interventi sempre più adeguati ed efficaci.

Aquilone – Isola e Lo Zodiaco . Grazie ad investimenti mirati, Aquilone -Isola, negli anni, sono molto cresciuti e si sono specializzati nel trattare la **disabilità grave**. Per quanto riguarda il Centro Zodiaco (residenziale + diurno) è un servizio storico e consolidato che si prenda in carico utenti adulti gravemente disabili

L'obiettivo è rinforzare e mantenerne - quando possibile - le capacità e le abilità residue.

Numero utenti:	35 disabili adulti
Personale:	15 operatori
Fatturato AQUILONE-ISOLA:	€437.395,28
Fatturato LO ZODIACO:	€316.471,60
Dove:	Ravenna
Con chi:	A.S.S.Co.R. - Zerocerchio

Il 2024 è stato un anno molto positivo per questi servizi.

Complessivamente, i tre centri producono un fatturato di €753.867 e generano marginalità per circa €100.000.

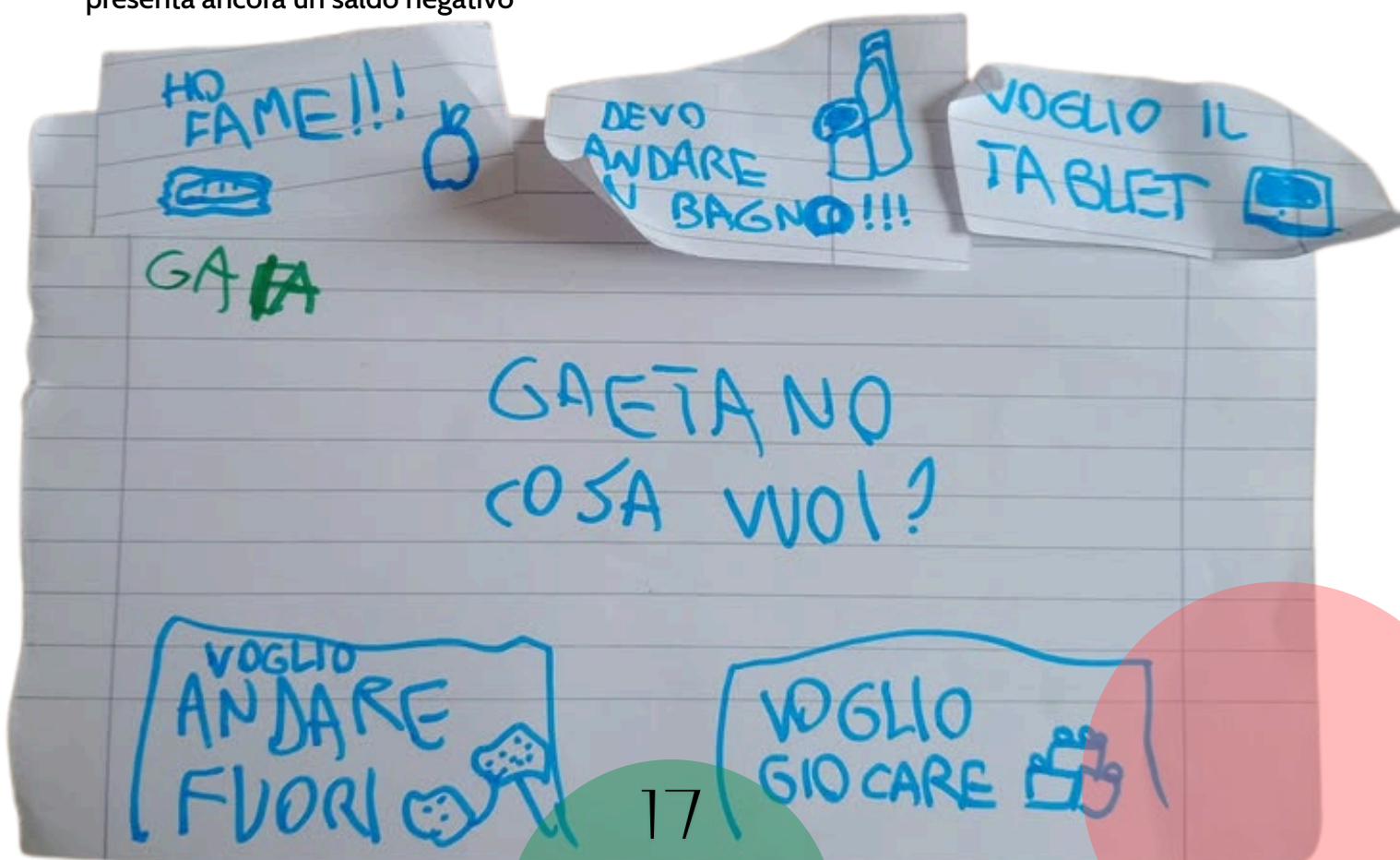
Il Centro Educativo Anacleto si dedica a bambini con Disturbi dello Spettro Autistico e Disturbi dello Sviluppo.

Anacleto è un servizio completamente privato che propone, attraverso la valutazione funzionale e il relativo progetto psico-educativo, trattamenti psico-educativi e psicomotori (individuali e di gruppo) rivolti a bambini con disturbi dello spettro autistico, con disabilità intellettiva e con disturbi dello sviluppo - in accordo con le linee guida nazionali. Il Centro offre consulenza alle scuole e alle famiglie. L'attività per i bambini con disturbi dello spettro autistico si svolge in aule di apprendimento con un rapporto educatore/bambini di 1:1 e tutor d'aula. Anacleto è un servizio molto innovativo ed altamente specializzato. Come centro di eccellenza, Anacleto ha ampliato, con successo, la propria offerta proponendo training cognitivi attraverso il metodo Benso e training sull'attenzione per bambini ADHD, nonché sedute di logopedia ed interventi psicologici.

Numero utenti: **45 bambini (media sui 4 centri)**
Personale: **14 operatori**
Fatturato: **€257.631,85**
Dove: **Ravenna; Cervia; Faenza; Lugo**



Servizio strategico per la cooperativa, Anacleto gode del riconoscimento sul territorio grazie al valore delle attività svolte e alla competenza professionale degli operatori impegnati. Tuttavia, per la sua natura innovativa e l'impianto organizzativo studiato per rendere realmente efficaci gli interventi riabilitativi rivolti ai bambini, non trova ancora un bilanciamento economico adeguato e, malgrado le azioni correttive intraprese, il 2024 presenta ancora un saldo negativo





INFANZIA E ADOLESCENZA

Infanzia e Adolescenza è un'area articolata e policroma, che nel corso degli anni si è ampliata arrivando a comprendere servizi diversi per tipologia e target, ma tutti dedicati a minori.

Ai servizi storici di pre/post scuola e Quake, negli anni 2000 si sono aggiunti la Psicomotricità e il nido Il Canguro, seguiti dalle comunità educative nel 2017 e dalla Scuola Azzaroli nel 2018.

I laboratori nelle scuole e la pratica Psicomotoria sono servizi completamente privati che si sostengono senza convenzionamenti o finanziamenti pubblici.

In questo settore di attività rientrano i seguenti servizi:

Nido il Canguro

Scuola dell'Infanzia Azzaroli

Centro di Aggregazione Quake

Comunità Educative Crescere e Giardino dei Ciliegi

Centri Accoglienza Straordinaria (CAS)

Servizio di anticipo e posticipo scolastico

Pratica Psicomotoria

Laboratori e attività di sportello nelle scuole

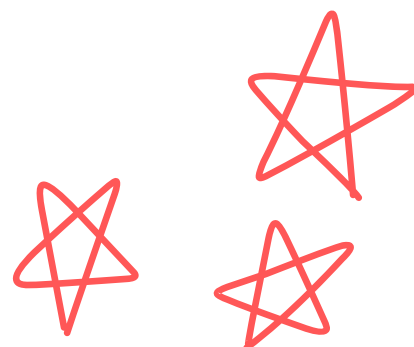
Quest'area fattura il 30% del fatturato complessivo della cooperativa e produce un secondo margine di poco meno €140.000 con un impegno di circa 120 risorse.

Di seguito, l'analisi dettagliata dei servizi più rilevanti.

La cooperativa si è aggiudicata, tramite Selenia, la gestione del Servizio di Pre e Post Scuola per il Comune di Ravenna nelle scuole primarie.

Si tratta di un servizio storico per la cooperativa, anche se con un intervallo nell'aggiudicazione dal 2015 al 2021: dal 2022, rientra all'interno della Gara per l'Inclusione Educativa del Comune di Ravenna

Numero utenti:	1.900
Plessi scolastici coinvolti:	40
Servizi Pre Scuola attivi giornalmente:	38
Servizi Post Scuola attivi giornalmente:	14
Servizi Post Post Scuola attivi giornalmente:	14
Fatturato:	€423.999,78
Dove:	Ravenna



Nel corso del 2024, il servizio ha registrato un aumento del fatturato di circa €40.000 legato all'attivazione di più servizi nel corso dell'anno scolastico 2024/2025. Per l'anno scolastico appena concluso 2024/2025, abbiamo registrato un'assegnazione settimanale di 536.5 ore con attivi giornalmente 37 servizi di pre-scuola, 16 di post-scuola e 14 di secondo posticipo. Il servizio, pur svolgendosi in un lasso di tempo ridotto, richiede un'attenzione organizzativa molto alta sia da parte degli educatori che da parte del coordinatore. L'elevato numero dei bambini iscritti, il numero di sedi in cui si svolge, il numero di educatori da coinvolgere, le relazioni da intessere con le scuole e le famiglie, le rendicontazioni richieste dal committente e la pianificazione informatica per la registrazione delle presenze sono tutti elementi che rendono questo servizio altamente complesso e delicato - servizio, comunque, molto importante poiché garantisce agli educatori impegnati nelle scuole un orario lavorativo il più possibile consecutivo.



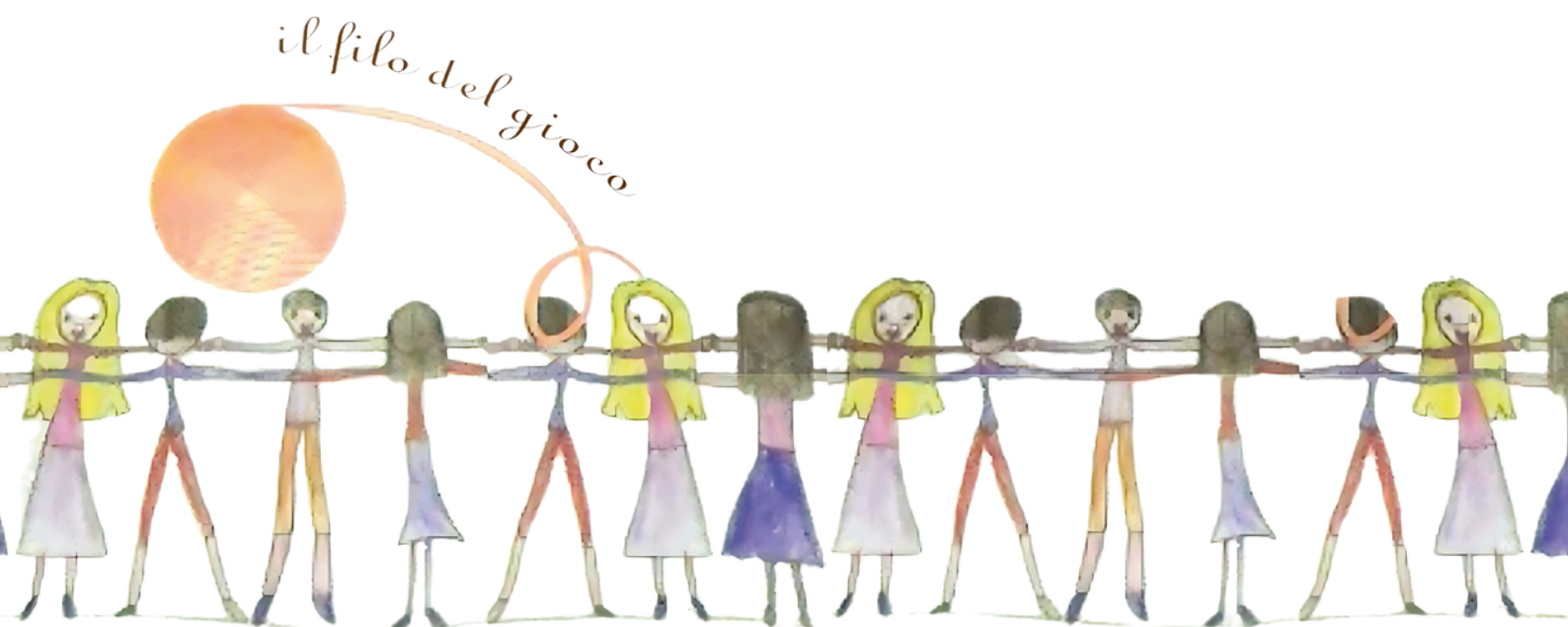
Il Servizio di **Pratica Psicomotoria** è un servizio completamente privato, rivolto a bambini di ogni età.

Rappresenta uno dei servizi privati della cooperativa che da oltre 20 anni offre una risposta altamente specializzata ai bisogni dei bambini per aiutarli nel loro percorso di crescita.

La pratica psicomotoria, in gruppo o individuale, supporta e stimola la crescita dei bambini promuovendone lo sviluppo delle capacità di apprendimento attraverso l'esplorazione del mondo emozionale e creativo personale. La pratica favorisce l'integrazione con gli altri facilitando una crescita armoniosa: il "piacere del movimento" per entrare in contatto con se stessi e gli altri. Tutti i percorsi sono condotti da personale specializzato nella pratica psicomotoria di Bernard Aucouturier, con iter di studi quinquennali e con pluriennale esperienza in ambito educativo e formativo.

Numero utenti:	108
Personale:	3 operatori
Fatturato:	€72.757,25
Dove:	Ravenna

Il servizio chiude il 2024 con un sostanziale pareggio. Da settembre 2024, per contenere l'aumento dei costi legati al rinnovo del CCNL delle cooperative sociali, le tariffe sono state aumentate dell'8,5%. Sul piano organizzativo, le famiglie che si sono rivolte al "Filo del Gioco" sono quasi un centinaio. Le attività sono procedute grazie alla coordinatrice e psicomotricista di riferimento, ma resta la criticità di affiancare loro un'ulteriore figura stabile, anche se è stata individuata un'educatrice che si sta formando sul campo.



Comunità Educative: Crescere, Giardini dei Ciliegi, CAS

Numero utenti:	52
Personale:	22 -25 operatori
Fatturato:	€1.735.762,47
Dove:	Ravenna; Imola; Santa Maria in Fabriago

I bilanci di gestione di “CRESCERE” e “GIARDINO DEI CILIEGI” si sono chiusi complessivamente in modo molto positivo generando marginalità importanti, risultato possibile poiché i servizi hanno funzionato a pieno regime a fronte di spese di gestione sostanzialmente allineate con quelle dell'anno precedente.

La Comunità Crescere, inserita per 10 posti nel bando SAI, ha funzionato sempre a pieno regime con una media presenze di 15 ragazzi.

Il Gruppo Appartamento Neo maggiorenni, anch'esso inserito nel bando del SAI, presenta notevoli marginalità grazie alla tariffa di fatturazione di €70,00 pro capite/pro die per ragazzo a fronte di costi di gestione molto contenuti .

Il Giardino dei Ciliegi, la comunità con sede a Imola specializzata nel trattare minori provenienti dal percorso di CGM, registra una gestione molto positiva dovuta ad un aumento dell'indice di occupazione media dei posti rispetto al 2023 e all'aumento del 5% delle tariffe delle rette giornaliere a partire da aprile 2024.

Terminate nel corso del 2024, le attività dei CAS hanno rappresentato una sfida difficile da affrontare, un ambito totalmente nuovo e decisamente complicato. In un anno e mezzo di gestione, ci siamo resi conti del fatto che è impossibile realizzare un intervento realmente educativo e di sostegno per questi ragazzi con le risorse previste; in particolare, gli ultimi mesi di gestione hanno evidenziato fortissime criticità legate a comportamenti ed atteggiamenti violenti di alcuni ragazzi, che purtroppo hanno compromesso tutto il lavoro precedente.

Il Centro Giovani Quake è un servizio storico della cooperativa: da ottobre 2023 gestito tramite affidamento da parte del Consorzio Sol.Co.

Sebbene sia un servizio che non vanta un fatturato elevato, nel corso degli anni ci siamo dedicati con impegno a farlo crescere e a migliorarlo per la forte caratura sociale ed educativa che lo contraddistingue. In particolare, dal 2020, grazie al contributo della Fondazione del Monte, abbiamo ampliato l'offerta del Centro sviluppando attività di doposcuola/assistenza ai compiti.

Numero utenti:	35 - 40
Personale:	3 operatori
Fatturato:	€45.367,44
Dove:	Ravenna



Il Nido d'Infanzia Il Canguro rappresenta una felice sintesi tra le necessità delle famiglie del territorio, l'offerta del privato sociale (Cooperativa Progetto Crescita) e la collaborazione con il Comune di Ravenna.

Si tratta di un servizio vincolato al rispetto di direttive regionali stringenti in merito agli spazi e ai rapporti numerici adulto/bambino.

Il Canguro ha sede a Ravenna, località Porto Fuori, in via Don Fuschini 12, presso i locali della ex scuola elementare del paese concessa in comodato d'uso dal Comune di Ravenna al Consorzio Sol.Co che gestisce il Nido d'Infanzia attraverso il management della Cooperativa Sociale Progetto Crescita.

Il Nido Il Canguro è aperto 12 mesi all'anno: da settembre a giugno come servizio nido ed, eventualmente, a luglio ed agosto come CREN.

Numero utenti: **23**
Personale: **5 operatori**
Fatturato: **€128.549,91**
Dove: **Ravenna**



Il Canguro chiude il 2024 con un bilancio in lieve perdita. Gli aumenti delle tariffe previste per l'anno educativo 2024/2025 incidono solo sull'ultima parte dell'anno a fronte dell'aumento del costo del personale che pesa da febbraio 2024. A settembre 2024, l'anno educativo è partito a pieno regime con il massimo degli iscritti.

Ispirata ai valori cristiani e fondata nel 1916, la Scuola dell'Infanzia AZZAROLI rappresenta un punto di riferimento nell'offerta formativa presente sul territorio di Sant'Agata sul Santerno.

Numero utenti: **65**
Personale: **6 operatori**
Fatturato: **€148.699,91**
Dove: **Sant'Agata sul Santerno**



Il 2024 si chiude con un buon utile generato da una sopravvenienza attiva: contributi riferiti alla 2023, ma registrati nel 2024; tuttavia, anche in assenza di tale sopravvenienza, il servizio avrebbe chiuso in sostanziale pareggio. La gestione 2024, dopo gli eventi alluvionale, si è svolta in totale tranquillità.



Inclusione Sociale

In quest'area troviamo tutti i servizi dedicati alla marginalità e fragilità sociali e alle dipendenze patologiche:

Servizio di Emergenza Notturna (Dormitorio) e Albergo Sociale

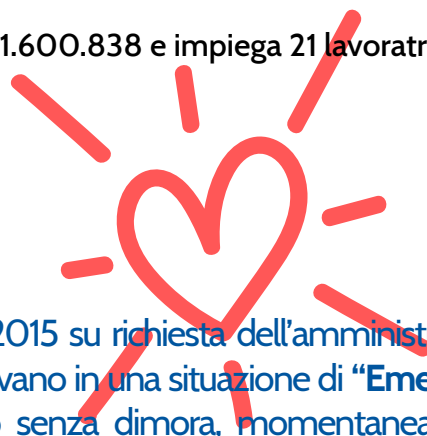
Maggese

Housing First

Gruppo Appartamento Psichiatrico Neo-Maggiorenni (lotto Sai)

Comunità Terapeutica "L'Ancora".

Questo settore d'intervento genera un fatturato pari a € 1.600.838 e impiega 21 lavoratrici/ori



Il Dormitorio e Albergo Sociale nasce nel febbraio 2015 su richiesta dell'amministrazione comunale, che vuole dare una risposta a quanti si trovano in una situazione di **"Emergenza Abitativa"**: famiglie e persone con minori a carico senza dimora, momentaneamente ospitati in alberghi della zona.

Gli operatori coinvolti hanno il compito di sostenere le persone inserite nell'affrontare la prima emergenza e riprogettare un equilibrio lavorativo e di integrazione sociale che le porti a riappropriarsi della autonomia abitativa persa.

Numero utenti:	22 + 9 nuclei
Personale:	6 operatori
Fatturato:	€231.793,66
Dove:	Ravenna

Nell'anno 2024, questa attività ha evidenziato un saldo negativo dovuto sia all'incremento delle spese di gestione per una serie d'interventi di riqualificazione dell'immobile che ad un aumento considerevole dei costi dell'utenza dell'acqua (circa + €10.000) determinato da perdita causata dalla rottura delle tubature esterne. La richiesta di risarcimento presentata al fornitore è stata accolta ma sarà valorizzata nel bilancio 2025.

Nei primi mesi del 2025 era in scadenza di contratto di aggiudicazione del servizio, che ci è stato nuovamente affidato a seguito di una nuova gara d'appalto della durata di un anno.

Il Progetto **Maggiore**, strutturato come Accoglienza a Bassa Soglia, si rivolge a persone in stato di disagio sociale, in particolare a madri con minori a carico e a giovani provenienti da strutture per minori con obiettivi di autonomia.

Numero utenti: **9 nuclei**
Personale: **2 operatori**
Fatturato: **€169.888,08**
Dove: **Ravenna**

La Struttura è regolata attraverso rette giornaliere corrisposte dal Comune di Ravenna. A partire da giugno 2024, le rette del servizio sono state aumentate del 7,13% per contenere il primo aumento previsto dal rinnovo del CCNL delle cooperative sociali; per lo stesso motivo, un altro aumento è stato applicato nei primi mesi del 2025. L'esercizio 2024 si chiude con un buon utile determinato principalmente da un aumento del fatturato a fronte di costi del personale rimasti immutati e ma anche al consolidamento delle modalità di acquisto della spesa alimentare promosse nel 2023.

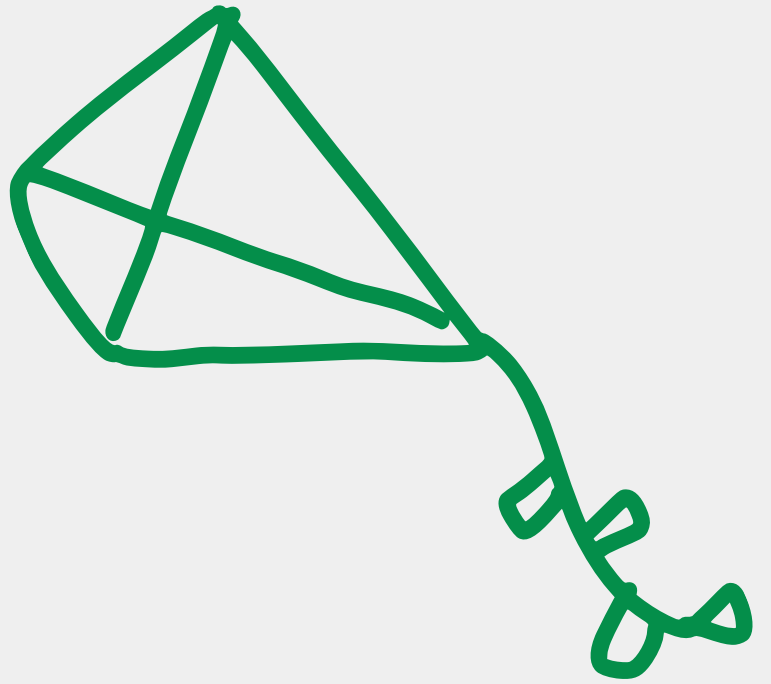
Il Progetto "Housing First - Prima la casa" è un programma ormai consolidato di sostegno all'abitare

Il progetto aiuta le persone in situazione di precarietà abitativa o in situazione di emergenza sociale a trovare una soluzione abitativa stabile. Gli utenti - principalmente coloro che hanno perso la casa, il lavoro o la rete sociale - vengono individuati nell'ambito di un tavolo di coordinamento, istituito dal Comune di Ravenna, al quale partecipano rappresentanti dell'ente pubblico e del privato sociale. La formula innovativa di Housing First consiste nel superare il concetto di intervento emergenziale o assistenziale per introdurre un sistema di "welfare mix" che, oltre alla soluzione abitativa, proponga un miglioramento della qualità della vita delle persone coinvolte e le accompagni nel recupero o nel raggiungimento dell'autonomia personale. Il progetto prevede che gli utenti partecipino ai costi abitativi, in forma autonoma o, quando necessario, con il contributo dei Servizi sociali e che vengano supportati nella ricerca del lavoro o nelle attività formative. Titolare del progetto è il Consorzio Sol.Co, che reperisce gli appartamenti, garantisce il pagamento dell'affitto e la manutenzione degli alloggi, e coordina l'équipe di progetto. La cooperativa Progetto Crescita affianca Sol.Co mettendo a disposizione la professionalità dei propri operatori.

Numero utenti: **22 (media)**
Numero appartamenti: **6**
Personale: **3**
Fatturato: **€184.272,68**
Dove: **Ravenna**



Il servizio chiude il 2024 con una positività di circa € 18.000. Nel 2023 sono stati aumentate le tariffe di partecipazione degli ospiti degli e sono calate le spese relative alle utenze. Gli aspetti da attenzionare sono la manutenzione e la gestione degli appartamenti da parte degli ospiti - aspetti che rientrano nell'intervento educativo svolto.



Gruppo Appartamento Psichiatrico (GAP)

Il Gap è un servizio residenziale che accoglie 6 utenti con diagnosi psichiatrica inviati principalmente dal distretto di Ravenna. Si tratta di un servizio consolidato i cui ospiti sono inseriti da molti anni e in cui non si registrano particolari cambi di utenti. Nel complesso è un'attività che si sostiene e che ci permette di dare una risposta alle esigenze del territorio.

Numero utenti: 6
Personale: 6
Fatturato: conteggiato nell'area Minori e Adolescenza
Dove: Ravenna

Per quanto riguarda l'adeguamento delle tariffe, nel corso del 2024 non si è trovato l'accordo con la Regione Emilia Romagna e la situazione si è risolta solo nei primi mesi del 2025.

Comunità Terapeutica l'Ancora

I servizi di Comunità Terapeutica e di Osservazione e Diagnosi presso l'Ancora sono erogati in base all'Accordo di Fornitura, rinnovato nel 2018, fra la Regione Emilia Romagna ed il Coordinamento degli Enti Ausiliari sul territorio di Area Vasta Romagna - all'interno del quale erano stati inseriti anche i gruppi "Appartamento Supportato" di Via Girolamo Rossi 6 e di Via Fiume Abbandonato 60.

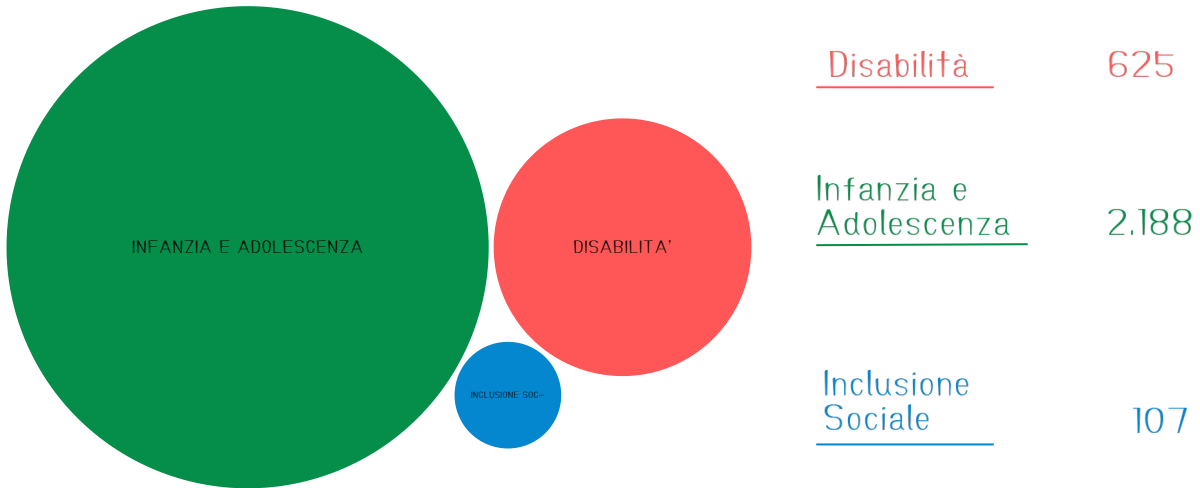
Numero utenti: 21 - presenza media
Personale: 13 operatori
Fatturato: € 792.265,60
Dove: Ravenna

La Comunità Terapeutica ha chiuso il 2024 con un bilancio molto positivo, risultato possibile grazie a un considerevole aumento dell'indice di occupazione media - salito a 22 ospiti - a fronte del costo del personale sostanzialmente invariato e del contenuto aumento dei consumi. L'aumento delle presenze registrate è il risultato sia di un'azione di "pubblicità" e comunicazione del servizio che di un effetto positivo del progetto "Inside out", che ha permesso di potenziare le attività e sviluppare percorsi d'inserimento lavorativo degli ospiti rendendo la comunità più attrattiva. Vista la valenza positiva di questo progetto abbiamo cercato altri finanziamenti, partecipando al bando di assegnazione dei fondi dell'otto per mille a diretta gestione statale. A fine 2024 ci è stato comunicato che il progetto rientrava tra quelli accolti ad oggi stiamo espletando le pratiche amministrative.

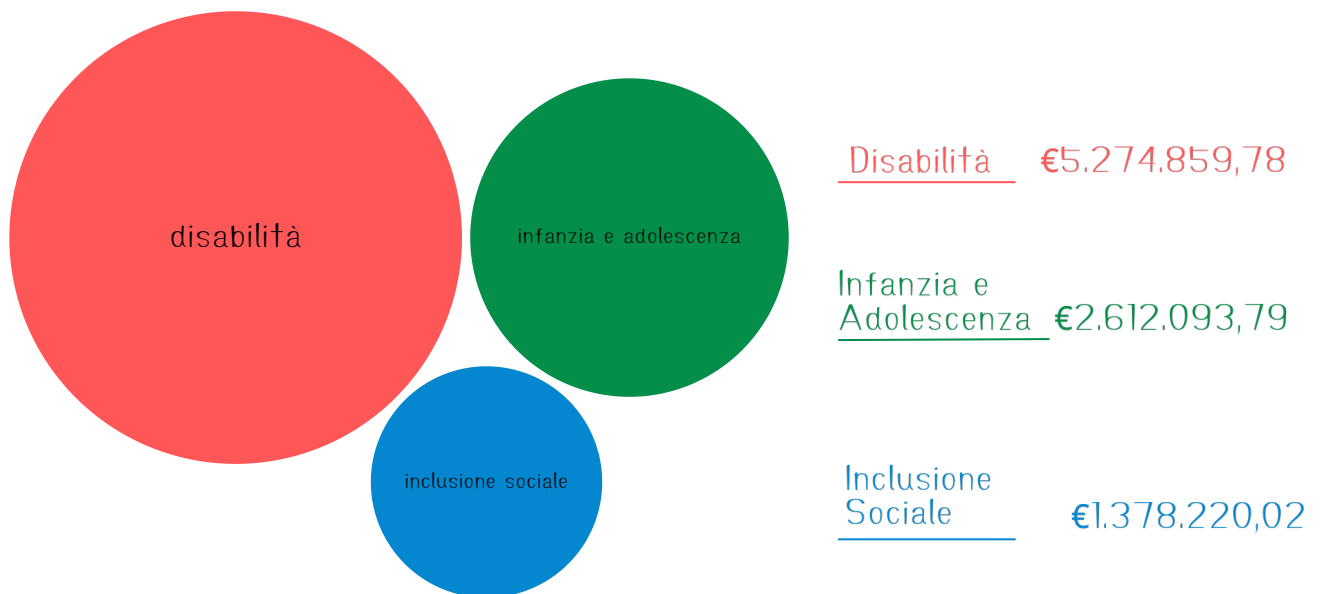
Da un punto di vista organizzativo, anche il 2024 si è caratterizzato per una certa difficoltà nel sostituire operatori in dimissione. Un equipé stabile e formata in servizi come questi è un elemento fondamentale e il continuo turn-over ha messo sotto stress gli educatori storici. Purtroppo, ad oggi il problema della formazione del gruppo degli educatori non è completamente risolto.

3. 5 i nostri numeri

UTENTI PER TIPOLOGIA DI SERVIZIO



RICAVI PER TIPOLOGIA DI SERVIZIO



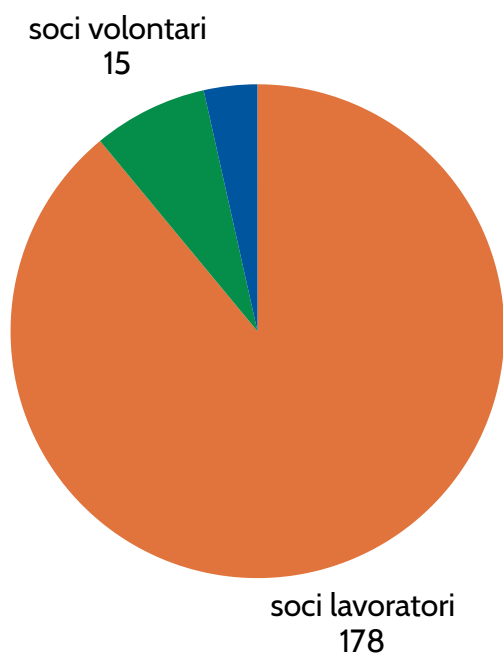
3. 6 territorio di riferimento

La cartina evidenzia i comuni in cui la Cooperativa Progetto Crescita è presente con le proprie attività.



3. 6 composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale, che conta 200

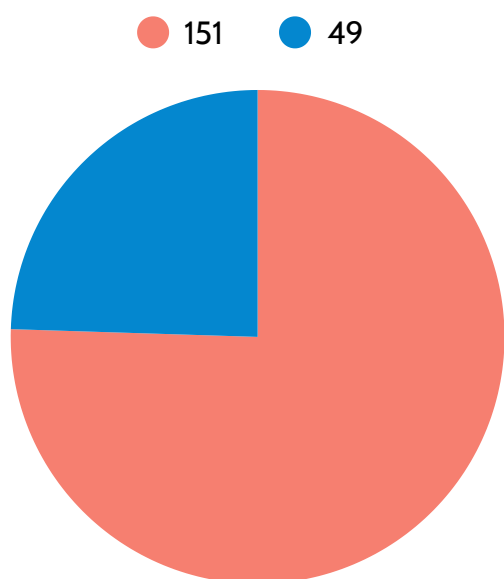


SOCI PERSONE FISICHE: SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SOCIO


89% 178 soci lavoratori


7,5% 15 soci volontari

3,5% 7 soci soventori

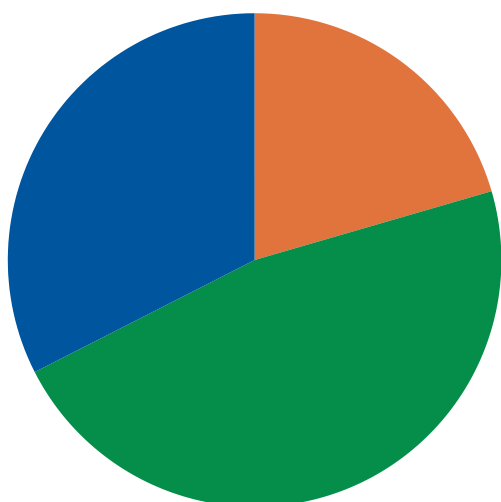
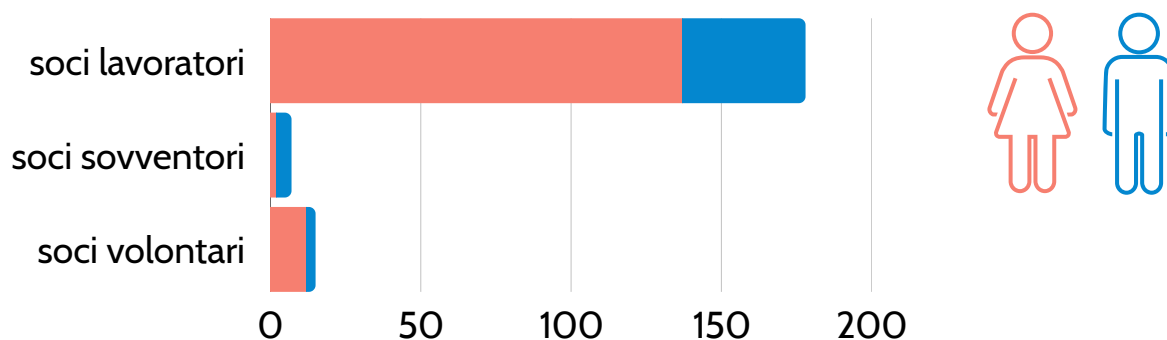


SOCI PERSONE FISICHE: SUDDIVISIONE PER GENERE

 75,5%

 24,5%

SOCI PERSONE FISICHE: SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SOCIO E GENERE



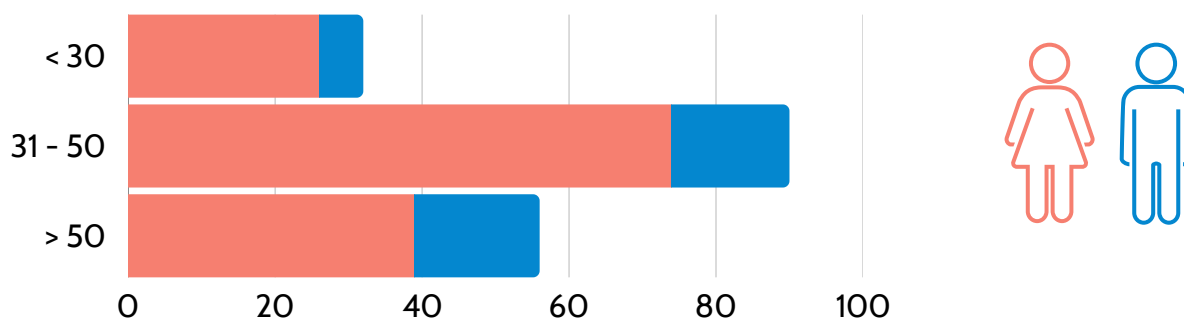
SOCI PERSONE FISICHE: SUDDIVISIONE PER FASCIA DI ETÀ

20,5% 41 soci fino ai 30 anni

47,5% 94 soci dai 31 ai 50 anni

32,5% 65 soci oltre i 51 anni

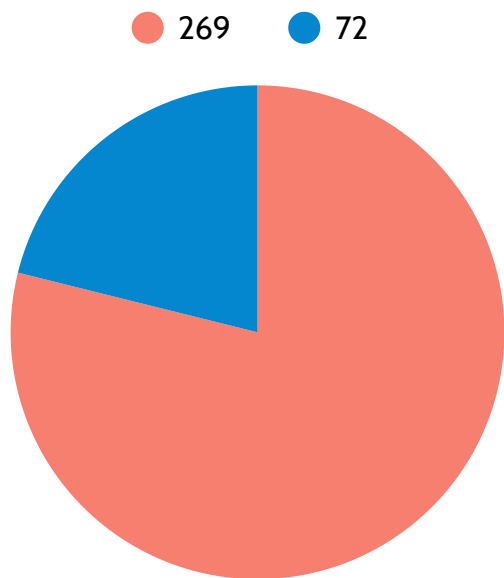
SOCI LAVORATORI: SUDDIVISIONE PER FASCIA DI ETÀ E GENERE



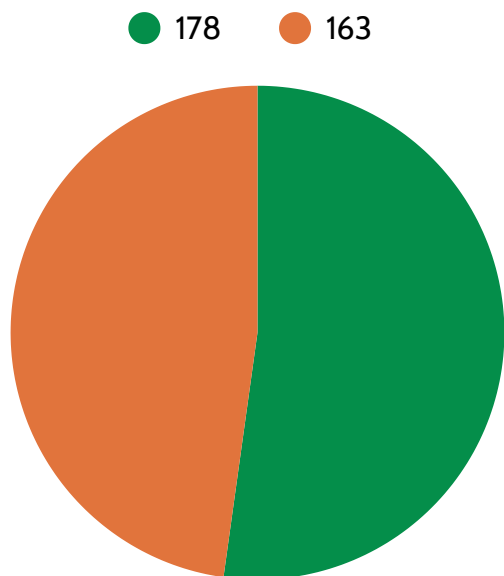
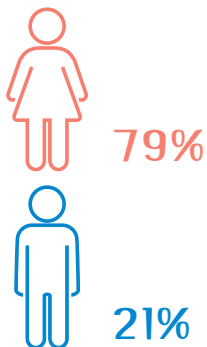
I volontari presenti in cooperativa sono tutti soci e sono 15. Ai volontari vengono rimborsate le spese sostenute dopo presentazione della necessaria documentazione.

3. 7 i lavoratori

Al 31.12.2024 i lavoratori della cooperativa sono 341



LAVORATORI:
SUDDIVISIONE PER GENERE



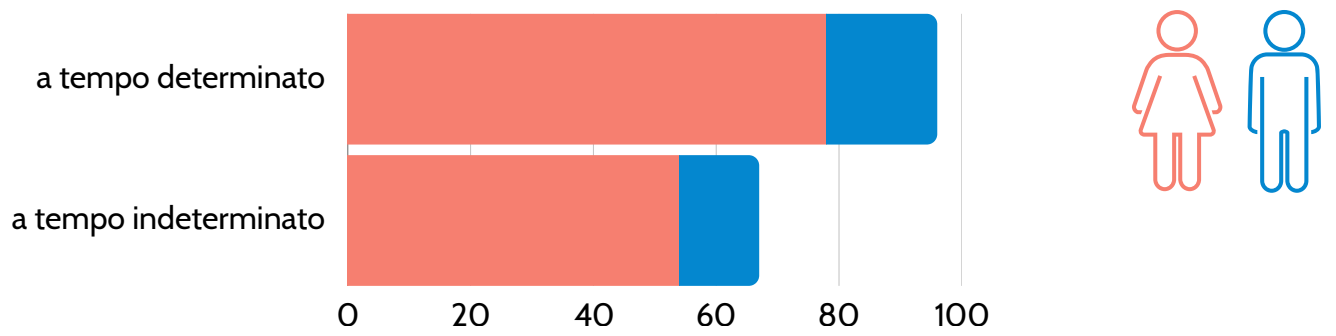
LAVORATORI:
SOCI LAVORATORI E DIPENDENTI

SOCI LAVORATORI - 52%

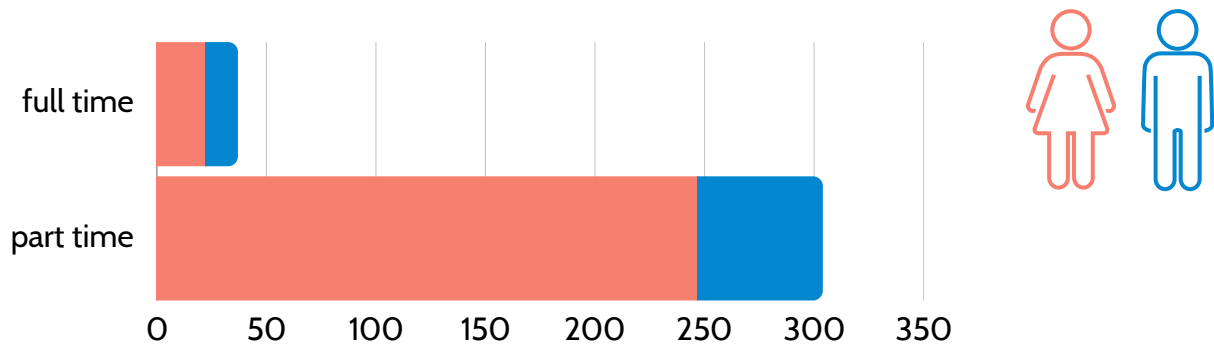
DIPENDENTI - 48%

33

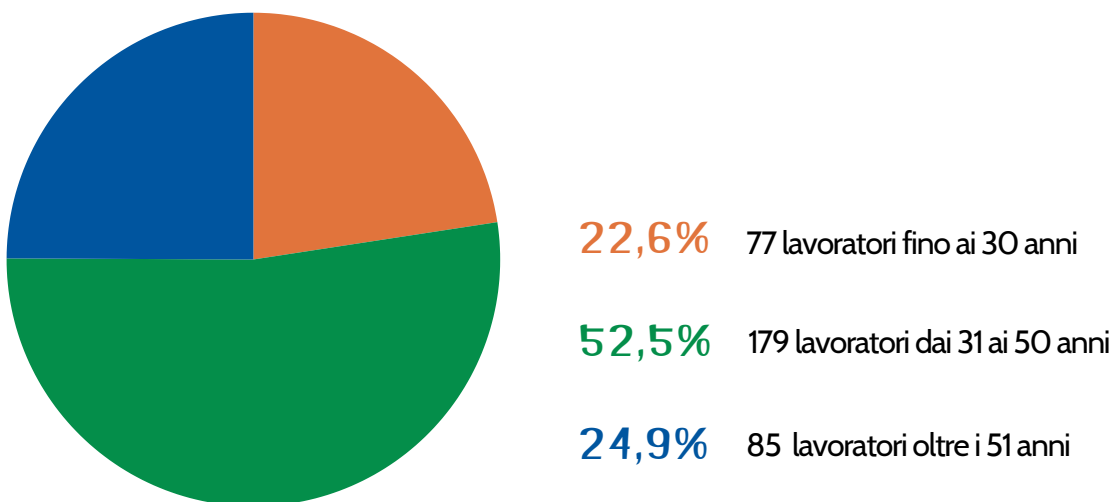
DIPENDENTI: SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO E GENERE



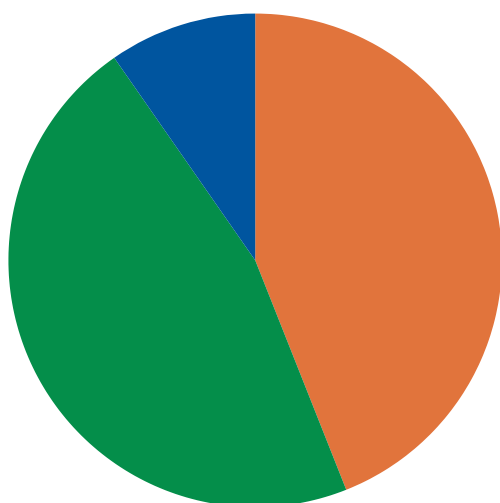
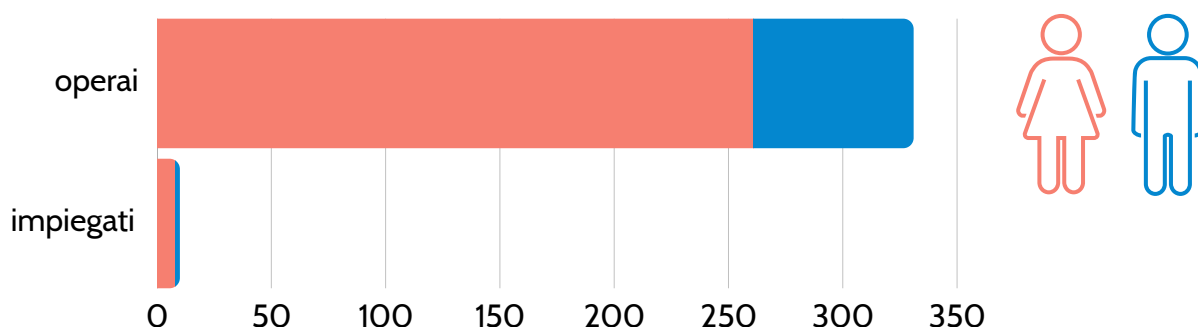
LAVORATORI: SUDDIVISIONE PER ORARIO DI LAVORO E GENERE



LAVORATORI: SUDDIVISIONE PER FASCIA DI ETÀ



LAVORATORI: SUDDIVISIONE PER INQUADRAMENTO CONTRATTUALE E GENERE



LAVORATORI: SUDDIVISIONE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE

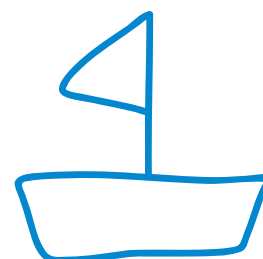
44% laurea

46,3% scuola media superiore

9,7% scuola media inferiore

Educatori	306
Addetti infanzia	1
Animatori	1
Assistenti	3
Ausiliari	3
Coordinatori	7
Direzione	1
Docenti	4
Impiegati	7
Operatori non qualificati	1
OSS	2
Psicologi	1
Responsabili area	1
RRA 6 - 13	3

LAVORATORI: SUDDIVISIONE IN BASE AI PROFILI PROFESSIONALI



4
governo

4

governo

4. 1 - consiglio di amministrazione - organo di controllo - assemblea dei soci

Il Consiglio di Amministrazione è stato eletto dall'Assemblea dei Soci riunitasi in seduta ordinaria in data 18/07/2023. Il Consiglio di Amministrazione resta in carica per 3 esercizi.



Francesca BATTISTINI
presidente



Marcello RAVAIOLI
vice presidente



Davide COLOMBO
consigliere



Tonia MASTROGIULIO
consigliere



Massimiliano RENSI
consigliere



Silvia RINALDI
consigliere



Andrea SANGIORGI
consigliere

Nel corso del 2024 hanno avuto luogo 14 riunioni del Consiglio di Amministrazione, con una partecipazione media di quasi il 100% dei consiglieri. Le riunioni si sono svolte sia in presenza che da remoto in audio video conferenza, facilitando la partecipazione dei componenti.

La Cooperativa si è dotata di un Collegio Sindacale, quale Organo di Controllo deputato a controllare l'amministrazione della società e vigilare sulla osservanza della legge e dello statuto. Di seguito i componenti del Collegio Sindacale della Cooperativa Progetto Crescita, nominati dall'Assemblea dei Soci riunitasi in seduta ordinaria in data 13.07.2021. Il Collegio Sindacale resta in carica per 3 esercizi.

Chiara RUFFINI	presidente Collegio Sindacale
Enrico MONTANARI	sindaco effettivo
Elena FUSCONI	sindaco effettivo
Silva RICCI	sindaco effettivo
Sergio RICCI	sindaco effettivo



5

**obiettivi ed
attività**

5

obiettivi ed attività

5. 1 dimensioni di valore e obiettivi di impatto

1 Sviluppo economico del territorio, capacità di generare valore aggiunto economico

Il bilancio complessivo si chiude con un utile di € 197.485,82. Questo risultato - frutto del lavoro e dell'impegno di tutti noi - è un dato molto importante per il futuro della cooperativa. Di seguito gli elementi che hanno determinato tale risultato.

- A partire da febbraio 2024, ci sono stati sia l'aumento delle ore svolte nel servizio d'Inclusione Educativa Scolastica del Comune di Ravenna che l'aumento del 6,8% della tariffa di fatturazione a
- L'aumento percentuale del costo del personale nel servizio d'Inclusione Educativa scolastica, determinato dalle prime tranches di adeguamento del rinnovo contrattuale, è stato leggermente inferiore all'aumento della tariffa. Tuttavia dobbiamo tenere presente che, nel corso del 2025, le marginalità diminuiranno poiché si concluderanno gli adeguamenti che ad oggi pesano complessivamente sul costo del personale per circa un 13%, e si potrà richiedere un ulteriore aumento di tariffa solo nella misura del 2,9% .
- Il fatturato della Comunità Terapeutica è aumentato del 44 % a fronte di un aumento dei costi di gestione sostanzialmente in linea con il 2023. I fattori da evidenziare sono due: il primo è che il costo del personale ha avuto un'incidenza percentuale minore determinata dalla difficoltà nel reperire risorse adeguate; il secondo è che la tariffa di fatturazione nei confronti dell'ASL Romagna, nel corso del 2024, non ha subito incrementi.

· L'aumento del fatturato delle Comunità Educative del 10.5% è da attribuire all'incremento dell'indice di occupazione media della Comunità "Giardino dei Ciliegi" e all'aumento, a partire da aprile 2024, delle rette giornaliere per i così detti posti "a mercato" ; viceversa, i costi di gestione sono rimasti allineati a quelli del 2023.

· Si sono confermati l'attenta gestione degli acquisti e lo scrupoloso e controllo delle ore del personale nelle strutture.

2 Governance democratica ed inclusiva

Il Consiglio di Amministrazione è composto da sette membri, dei quali 3 sono di sesso femminile. Nel Collegio Sindacale, su 3 sindaci effettivi che compongono l'Organo di Controllo, 2 sono donne. La base sociale è composta da donne per oltre il 75%.

3 Relazioni con la comunità e sviluppo territoriale

La natura dei servizi erogati da Progetto Crescita fa sì che le relazioni con il territorio e la comunità siano strettissimi.

L'alluvione del maggio 2023 ha messo in luce la forza di questo legame: le ingenti donazioni ricevute ci hanno permesso di ristrutturare l'edificio che ospita la **Scuola dell'Infanzia "Azzaroli"** di Sant'Agata sul Santerno e ricomprare i materiali necessari, ma per contro, ancora ad oggi, la sala polivalente della scuola ospita il Nido del paese poiché i lavori di ripristino della struttura comunale non sono ancora terminati.

Il **Giardino dei Ciliegi**, comunità di Imola specializzata nel trattare minori provenienti dal percorso di CGM, consolida la sua rete di collaborazione con CGM

Il centro **L'Isola** si conferma una delle poche realtà sul territorio in grado di dare una risposta alle famiglie di adolescenti disabili nel tempo extra-scolastico.

Il **Quake** si trova in uno dei quartieri con maggiori criticità della città e le attività di doposcuola/assistenza ai compiti e l'attività educativa di strada attraggono molti minori in età scolare ed adolescenti. Nel tempo, grazie all'impegno congiunto con il Comune di Ravenna, questo spazio è diventato un punto di riferimento per i ragazzi del quartiere.

4 Outcome sui beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse

La vocazione della cooperativa è sicuramente quella di avere a cuore il benessere delle persone a cui quotidianamente dedica il proprio lavoro: bambini in età scolare e prescolare, bambini con difficoltà e/o disabilità di diversa natura e severità; adulti con gravi disabilità; adolescenti ed adulti in situazioni di fragilità e disagio personali e sociali.

Una platea così ampia di destinatari fa sì che a beneficiare della ricaduta positiva delle attività erogate dalla cooperativa siano non solo le famiglie degli utenti, che trovano un supporto immediato e concreto ai loro bisogni, ma anche il territorio di riferimento e la collettività tutta. Si pensi ai servizi sociosanitari privati che alleggeriscono l'impatto economico sul Sistema Sanitario Nazionale; oppure all'offerta didattica ed educativa che, ampliando il ventaglio delle opportunità formative, di fatto allenta la pressione sugli istituti scolastici pubblici. Anche la risposta innovativa all'emergenza abitativa di quanti versano in situazioni di fragilità sociale si riflette positivamente sulla comunità, poiché le persone che usufruiscono di questo servizio sono accompagnati in un percorso di ridefinizione di sé che ne fa sì inquilini, ma anche lavoratori e dunque contribuenti.

5 Conseguenze sulle politiche pubbliche, risparmio per la p.a. e aumento delle risorse di natura pubblica da riallocare.

Sicuramente alcuni servizi privati erogati dalla Cooperativa alleggeriscono l'impatto economico sul Sistema Sanitario Nazionale, come ad esempio le attività svolte dalla Pratica Psicomotoria e dai centri Anacleto. In particolare, le attività svolte da Anacleto e destinate a minori con disturbi dello spettro autistico sono complementari all'offerta dell'ente pubblico, che può avvantaggiarsi delle competenze e delle conoscenze dei professionisti impegnati nel centro. Rimanendo nell'ambito dei servizi per minori, le attività didattiche ed educative offerte da Progetto Crescita (Scuola dell'Infanzia Azzaroli; Nido d'Infanzia Il Canguro) hanno allentato la pressione sugli istituti educativi pubblici.

6 Cambiamenti sui beneficiari diretti e indiretti

Non è stato possibile verificare quantitativamente questo dato, tuttavia per alcuni servizi la soddisfazione degli utenti e il miglioramento delle loro condizioni di vita sono connaturate al servizio stesso.

A tale proposito ci piace ricordare i servizi che prospettano soluzioni abitative a quanti, adulti, si trovano in situazioni di fragilità sociale: attraverso l'assunzione di responsabilità nella gestione dell'abitazione, gli utenti di questo servizio sono accompagnati in un percorso di riappropriazione della propria dignità personale che li emancipa dal ruolo di meri assistiti per diventare cittadini contribuenti, in un percorso di riscatto sociale e personale.

7 Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità



Certificazione di qualità ISO 9001. Il servizio certificato è l'Inclusione educativa scolastica



8 Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni

La gestione positiva del 2024 conferma che la strada imboccata è quella giusta. Tuttavia non sono mancati elementi di potenziale criticità.

Nel 2024, l'applicazione del nuovo CCNL delle cooperative sociali ha generato un aumento del costo del personale di circa il 6%, dovuto principalmente agli aumenti tabellari previsti a febbraio e ottobre 2024. Un altro incremento tabellare è previsto per ottobre 2025; nel corso del 2025 sarà perfezionata l'introduzione della XIV, ci saranno l'aumento del contributo per l'assistenza sanitaria integrativa e l'incremento delle indennità per la reperibilità in struttura: tutto ciò porterà ad un ulteriore aumento dei costi del personale compreso tra il 6% e l'8%.

Nel 2024 sono stati chiusi due Centri di Accoglienza Straordinaria per Minori, evidenziando tutta la debolezza del sistema. Diverse cause hanno condotto alla chiusura dei due centri, ma la principale è stata l'inadeguatezza del riconoscimento tariffario, che non ha consentito di svolgere un lavoro appropriato con i ragazzi accolti e nel contempo di garantire al personale le condizioni di sicurezza necessarie. Al momento del rinnovo del contratto, il mancato adeguamento della tariffa di fatturazione e il fatto che il Ministero dell'Interno non prevedeva cambiamenti in merito, si è reso evidente che la gestione di questa tipologia di ospiti, che richiederebbe un intervento più articolato, non poteva essere sostenuta con le risorse attualmente disponibili.

In questa sede, è doveroso dare conto del grave episodio avvenuto presso il Centro Isola a gennaio 2024, quando una minore ospite del servizio è deceduta per soffocamento. Nel corso del 2024, sono partite le indagini da parte dell'AUSL della Romagna per verificare se i requisiti di sicurezza fossero stati rispettati; parallelamente i genitori si sono costituiti parte civile e sono state avviate una causa civile per risarcimento danni e una causa penale a carico delle operatrici presenti in struttura. L'indagine dell'UASL non ha rilevato alcun dato negativo: il numero del personale presente era adeguato al numero degli utenti; il personale era formato per prestare il primo soccorso ed è emerso che ha operato al meglio.

Sia il consorzio Selenia che Progetto Crescita hanno immediatamente dato scarico alle rispettive assicurazioni. La causa civile di risarcimento danni è in corso ed è prevista un'udienza a settembre 2025. E' proseguita anche la causa penale a carico delle educatrici e la cooperativa ha deciso di sostenere le spese della difesa legale.

Questo gravissimo avvenimento ci ha messo di fronte alla responsabilità e al rischio che il lavoro di cura comporta. Le educatrici hanno operato e agito al meglio. Per loro è ancora un ricordo traumatico, ma nonostante tutto sono andate avanti senza abbandonare il loro lavoro.

Non si sono finalizzati gli aumenti per la Comunità Terapeutica e i servizi accreditati, poiché le trattative con la Regione Emilia Romagna non si sono concluse entro il 2024. Per contro, a partire da febbraio 2024, è stata adeguata la tariffa dell'Inclusione Educativa Scolastica con un aumento del 6,8% rispetto alla precedente. Ad aprile 2024 sono state aumentate del 5% le rette giornaliere delle Comunità Educative per i posti a mercato. Da settembre 2024, sono state aumentate le tariffe dei servizi privati dell'8,5%. Nell'Emergenza Abitativa, da febbraio 2024 la tariffa è aumentata del 3,88% e un ulteriore aumento dell'1,62% è stato applicato a partire da ottobre. Da giugno 2024 sono cresciute del 7.13% le tariffe del Maggese.

La cooperativa si è aggiudicata la gara del servizio di Inclusione Educativa Scolastica del Comune di Russi, a partire da gennaio 2025.

Altro evento rimarchevole è l'aggiudicazione di un contributo per il progetto "Inside Out" della Comunità Terapeutica "L'Ancora", del valore di €252.000, valido su due anni, attraverso i fondi dell'8*1000 a diretta gestione dello Stato. L'ammissione al beneficio ci è stata ufficializzata a fine 2024 e, terminate le pratiche amministrative, prevediamo di partire a settembre 2025.

5. 2 strategie ed obiettivi

Di seguito sono illustrati gli obiettivi strategici individuati per alcune delle principali attività.

1 Accoglienza Notturna ed Albergo Sociale

- continuare nel monitoraggio delle spese per le utenze;
- tenere viva l'attenzione dei Servizi Sociali sul fatto che la sostenibilità del servizio è possibile solo a fronte di riconoscimenti da parte dell'Ente Pubblico.

2 Azzaroli

- aggiornare costantemente l'offerta formativa, in modo che la scuola si caratterizzi sempre più come punto di riferimento educativo nel territorio;
- aumentare la retta come già prospettato per l'anno in corso, incremento tariffario non applicato a causa dell'alluvione. Il nuovo anno educativo partirà con 61 iscritti ma con un'insegnante in meno per pensionamento.

3 Anacleto

- potenziare il servizio, anche attraverso la collaborazione con gli enti presenti nel territorio, in modo che il centro diventi una realtà multiprofessionale nel trattamento dei disturbi dello sviluppo cognitivo;
- pianificare correttivi plausibili sulle rette mirati a ridurre le perdite e trovare un bilanciamento economico sostenibile;
- potenziare le campagne di raccolta fondi, sia per supportare il servizio che per pubblicizzarlo ulteriormente presso la comunità.

4 Crescere e Giardino dei Ciliegi

- ottimizzare e razionalizzare il processo di rendicontazione, che richiede la produzione di moltissima documentazione; infatti, trattandosi in parte (10 posti) di un bando SAI SIPROIMI, dalla corretta rendicontazione dipende il riconoscimento economico.

5 Gruppi Appartamento

- creare relazioni significative non solo con servizi sociali di riferimento, ma soprattutto con la comunità territoriale.

6 Il Canguro

- potenziare l'investimento degli scorsi anni nel caratterizzare il Canguro rispetto agli altri servizi esistenti come Nido Psicomotorio, grazie alla formazione svolta con la nostra psicomotricista Fiorenza Paganelli. L'obiettivo è quello di rendere il servizio un luogo in cui la cura, l'ascolto e l'attenzione alle relazioni siano realmente la base dell'agire educativo

7 Housing First

- dare maggiore visibilità al servizio presso il territorio di riferimento;
- sensibilizzare al problema della precarietà abitativa i piccoli proprietari di abitazioni non occupate e gli imprenditori locali, al fine di innescare un meccanismo virtuoso le cui le ruote dentate siano la disponibilità degli alloggi, le opportunità di lavoro e l'offerta formativa;
- attenzionare la manutenzione e la gestione degli appartamenti da parte degli ospiti - aspetti che peraltro rientrano nell'intervento educativo svolto.

8 Inclusione Educativa Scolastica

- rilanciare e aggiornare la collaborazione con le scuole e gli altri soggetti istituzionali presenti sul territorio interessati alla progettazione individualizzata;
- strutturare e ampliare la collaborazione con le singole famiglie e le loro associazioni;
- strutturare e ampliare l'integrazione tra SAS/scuole e servizi per l'età adulta, anche attraverso percorsi di alternanza scuola/lavoro

9 L'Ancora

- proseguire nel percorso virtuoso inaugurato con il Progetto "Inside out", che ha permesso agli ospiti della comunità di sperimentarsi e fare esperienze attraverso percorsi formativi oltre che a impegnarsi in attività lavorative attraverso forme di tirocinio formativo;
- potenziare la gamma dei servizi offerti;
- rafforzare le relazioni con il territorio e pubblicizzare le attività della comunità stessa;
- creare un'équipe stabile e formata investendo in formazione su burn-out e prevenzione dello stress.

10 Maggese

- continuare nel monitoraggio dei costi legati alle utenze e alla spesa.

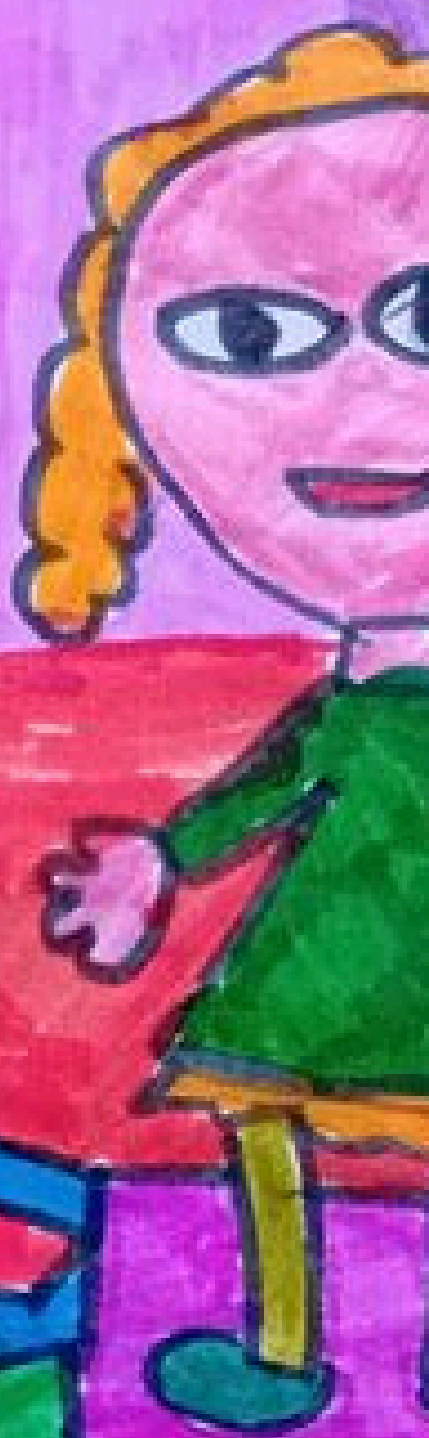
11 Pratica Psicomotoria

- affiancare alla coordinatrice una figura stabile, in grado di rispondere alla domanda sempre crescente da parte delle famiglie di trovare attività altamente specializzate per supportare i bambini nei loro percorsi di crescita.

12 Pre Post scuola

- ottimizzare l'organizzazione del servizio che, pur svolgendosi in un lasso di tempo ridotto, richiede un'attenzione molto alta sia da parte degli educatori sia da parte del coordinatore.

TANTI-AUGURI-D



51





**portatori
di valore**

6

portatori di valore

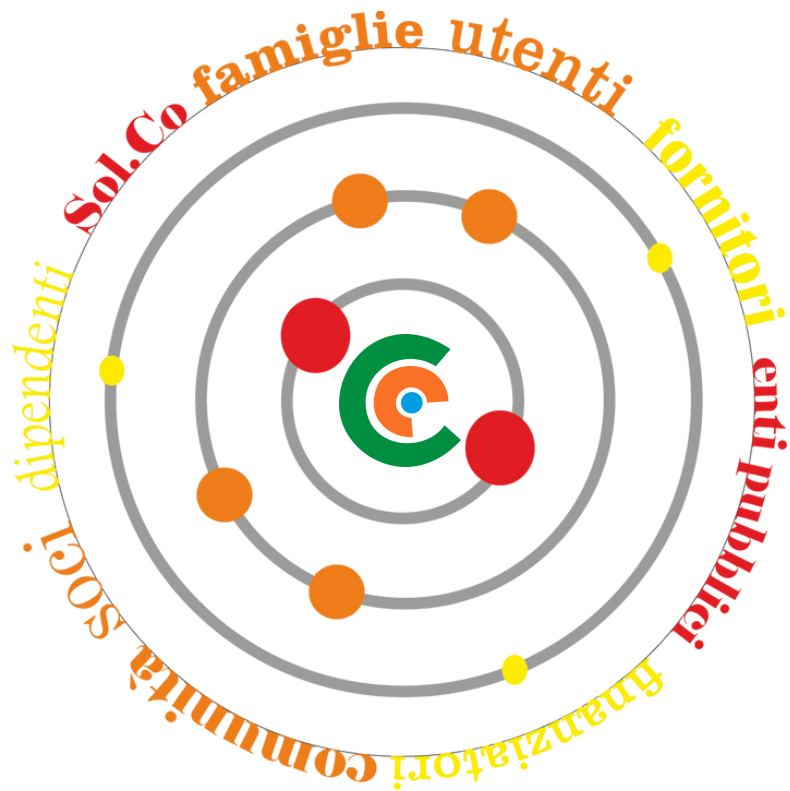
La nostra cooperativa è una organizzazione con un articolato e strutturato sistema di portatori di valore.

Alcuni sono direttamente coinvolti nella governance delle Cooperative; altri, con modalità e forme diverse, ne sostengono l'attività, collaborano al perseguimento della Mission, ne promuovono lo sviluppo, concorrono a determinare le strategie e gli obiettivi - secondo la logica per cui la pratica del pluralismo delle esperienze e dei bisogni e la valorizzazione delle differenze non rappresentano una contrapposizione, ma piuttosto un completamento reciproco.

La tabella seguente sintetizza le relazioni con i portatori di valore

portatore di valore	modalità di coinvolgimento	tipologia e intensità di coinvolgimento
dipendenti	Il personale viene coinvolto attraverso riunioni periodiche	Informazione
soci	L'Assemblea dei Soci è la sede d'elezione per informare i soci e ottenere un rimando circa gli indirizzi imprenditoriali della cooperativa	Consultazione
finanziatori	Alcuni servizi hanno preso avvio grazie al supporto finanziario di Istituti di Credito piuttosto che di Associazioni e Fondazioni, ma la progettazione e la realizzazione sono sempre state in capo alla cooperativa	Informazione
utenti e famiglie	La natura stessa dei fruitori dei servizi erogati dalla cooperativa (minori, disabili, adulti in situazione di fragilità sociale ed economica) fa sì che il grado di coinvolgimento non vada oltre la consultazione	Consultazione
fornitori	La cooperativa si avvale dell'ufficio acquisti del Consorzio Sol.Co. I rapporti che la cooperativa intrattiene in modo diretto con i fornitori possono essere considerati residuali	Informazione
enti pubblici	La cooperativa, nel tempo, è riuscita a tessere costruttive e solide relazioni con l'Ente Pubblico, che spesso non è solo committente ma vero e proprio partner - anche grazie al ruolo di General Contractor agito dal Consorzio Sol.Co	Co-progettazione
comunità	La Cooperativa, permeabile alle esigenze del territorio di riferimento, può vantare una solida reputazione presso la collettività	Consultazione
Sol.Co	La Cooperativa aderisce al consorzio Sol.Co, con il quale ha un rapporto di General Contracting	Co-progettazione





MAPPA DEI PORTATORI DI VALORE

La tabella seguente sintetizza la tipologia di collaborazione i servizi di maggiore impatto

	Tipologia soggetto	Tipo di collaborazione	Forme di collaborazione
Integrazione Scolastica	Cooperativa Sociale	Accordo	Assegnazione diretta da parte di Selenia
Centri a gestione esterna: Aquilone – Isola; Lo Zodiaco	Cooperativa Sociale	Altro	Assegnazione tramite General Contractor
Comunità Educative e Gruppo Appartamento Psichiatrico	Ente Pubblico	Altro	Confronto su casi specifici
Area Terapeutica Riabilitativa	Ente Pubblico	Accordo	Accordo di fornitura
Accoglienza Notturna	Ente Pubblico	Convenzione	Affidamento da parte del Comune di Ravenna
Emergenza Abitativa	Ente Pubblico	Altro	Affidamento da parte del Comune di Ravenna
Housing First	Ente Pubblico	Convenzione	Assegnazione tramite General Contractor



**situazione
economico - finanziaria**

7

situazione economico - finanziaria

Di seguito, una sintetica analisi delle voci più significative che compongono il conto economico:

Valore della Produzione

I ricavi delle prestazioni e delle vendite registrano un incremento di € 1.174.681, cioè del 14% rispetto al 2023, grazie all'aumento del fatturato dei seguenti servizi:

- inclusione scolastica
- comunità educative
- comunità terapeutica
- centro Anacleto
- centri per adulti e minori con disabilità
- CAS minori

Di contro si evidenzia un calo di altri ricavi e proventi (contributi vari) per €64.575.

Il valore della produzione (ricavi vendite + altri ricavi e proventi), pari a € 9.673.616,02, registra un aumento di €1.200.000 rispetto al 2023, pari al 12,4%.

Costo del Personale Dipendente

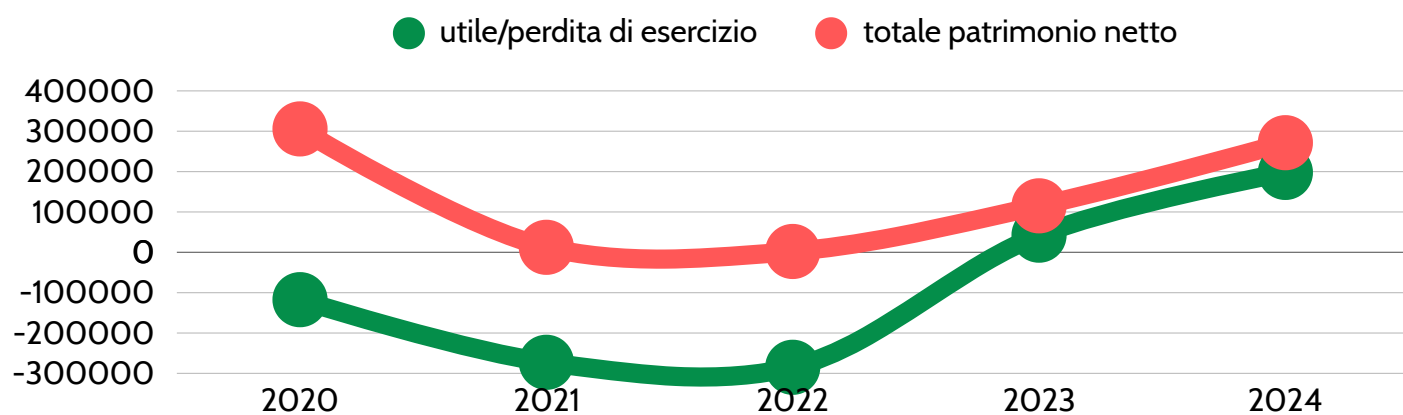
Il costo del personale dipendente incide per il 74% sulla voce "Ricavi Vendite e Prestazioni". Gestendo servizi alla persona, sappiamo che la voce "Costo del Personale" è quella che ha maggiore rilevanza. In particolare, la principale attività della cooperativa - Servizio Inclusione Scolastica - prevede solo i costi di ore personale poiché si svolge nelle scuole. Rispetto al 2023, il 2024 reca un incremento del 10.5% determinato soprattutto dal rinnovo del CCNL delle cooperative sociali.

Costo Gestione Centri

Nel 2024, questa voce registra un incremento del 9% rispetto al 2023, quantificabile in circa €98.000 e imputabile principalmente all'aumento delle presenze medie nelle strutture e a un lieve aumento dei costi delle utenze nelle strutture gestite tramite General Contracting con Sol.Co

Ricavi e provenienti	2024	2023	2022	2021	2020
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	8.742.184,27€	7.606.070,02€	6.998.615,9€	6.529.224,16€	5.054.177,75€
Ricavi da Privati	607.638,92€	569.072,82€	698.481,45€	559.521,84€	508.166,56€

Patrimonio	2024	2023	2022	2021	2020
Capitale Sociale	762.303,69€	800.179,02€	769.424,92€	550.199,33€	573.452,48€
Totale Riserve	870.243,51€	860.764,00€	820.903,25€	1.038.073,18€	1.173.028,92€
Utile/Perdita dell'esercizio	197.956,82€	42.488,60€	-284.897,20€	-272.510,53€	-117.355,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO	271.610,62€	115.178,60€	2.075,85€	12.405,66€	305.770,58€



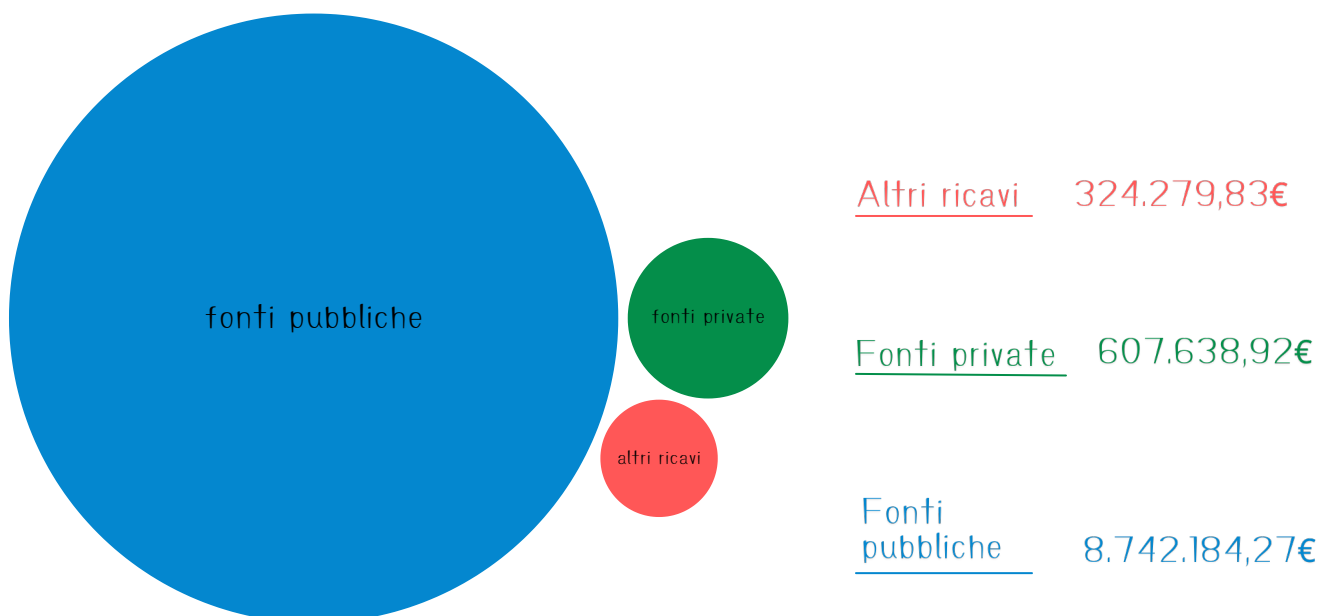
Conto economico	2024	2023	2022	2021	2020
Risultato netto di esercizio	273.311,62€	129.494,80€	-203.187,72€	-192.171,66€	-107.453,07€
Eventuali ristorni a Conto Economico	/	/	/	/	/
Valore del Risultato di Gestione (A-B bil. CEE)	273.311,62€	129.494,80€	-203.187,72€	-192.171,66€	-107.453,07€

Valore della produzione	2024	2023	2022	2021	2020
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	9.674.103,02€	8.563.510,08€	8.154.695,11€	7.620.236,10€	6.176.707,32€

Costo del lavoro	2024	2023	2022	2021	2020
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	7.235.732,26€	6.472.783,19€	6.314.936,29€	5.973.933,26€	4.604.893,96€
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	20.726,76€	19.239,40€	20.127,6€	20.982,87€	29.475,32€
Peso su totale valore di produzione	75%	75,81%	77,68%	78,67%	75,03%

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione	2024	2023	2022	2021	2020
Incidenza fonti pubbliche	8.742.184,27€ 90%	7.606.070,02€ 89%	6.998.615,9€ 91%	6.529.224,16€ 92%	5.054.177,75€ 91%
Incidenza fonti private	607.638,92€ 6%	569.072,82€ 7%	698.481,45€ 9%	559.521,84€ 8%	508.166,56€ 9%
altri ricavi e proventi	324.279,83€ 4%	338.367,24 4%	nr	nr	nr

INCIDENZA PUBBLICO/PRIVATO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE





7. 1 criticità emerse nella gestione ed azioni correttive

Chiudere il 2024 con un bilancio positivo è per Progetto Crescita un risultato estremamente importante, frutto dell'impegno di tutti.

Il rinnovo del CCNL delle Cooperative Sociali ha rappresentato una sfida per la tenuta del nostro sistema. Abbiamo portato avanti un lavoro molto significativo a livello politico per la contrattazione degli adeguamenti delle tariffe di fatturazione dei nostri servizi, i cui risultati in alcuni casi sono già apprezzabili in questa gestione, mentre altri saranno visibili nel 2025. In sintesi, l'adeguamento delle tariffe riguarda i seguenti servizi:

- Inclusione Educativa - Comune di Ravenna: +6.8% nel 2024 e +2.9% nel 2025
- Inclusione Educativa - Comune di Russi: +10% nel 2025
- Maggese: +7% nel 2024 +75 nel 2025
- Comunità Educative: +5% a partire da aprile 2024

Ad oggi sono, sono ancora in corso le trattative con la Regione Emilia Romagna per gli adeguamenti tariffari dei servizi socio sanitari accreditati e della comunità terapeutica.

Per i servizi socio-sanitari la situazione dovrebbe trovare soluzione entro il mese di luglio 2025, con decorrenza 01/01/2025.

Per la comunità terapeutica, in accreditamento sanitario, le trattative sono più lente e attualmente si sta discutendo di una percentuale di aumento di circa il 10%, ma la decorrenza non è ancora stata definita.

L'unico servizio per il quale non sono previsti adeguamenti è il SAI per Minori Stranieri Non Accompagnati, in quanto il Ministero degli Interni non prevede alcun tipo d'intervento: questo dato dovrà essere tenuto in debita considerazione quando a dicembre 2025, in vista della scadenza del bando, si dovranno fare tutti i ragionamenti del caso.

In merito ai servizi a gestione privata abbiamo programmato due step di adeguamento, uno a settembre 2024 e uno a settembre 2025.

Al momento stiamo chiudendo il pre-consuntivo al 30 04 2024, e dal controllo di gestione finora svolto sulle macro-voci "Fatturato - Costo del Personale - Spese Gestione Centri" emerge un sostanziale allineamento al budget formulato.

8
prospettive future

8

situazione economico - finanziaria

Crediamo che l'attuale società, sempre complessa e fragile, ci presenti tante e diverse a cui far fronte.

Come operatori sociali dobbiamo avere contezza del valore del nostro lavoro, troppo spesso non adeguatamente riconosciuto, ma che è di fondamentale importanza per la tenuta dell'intero sistema di welfare - lavoro fatto di cura, relazioni e responsabilità... perché noi miglioriamo la vita delle persone.

Il futuro che ci attende è ciò che sapremo fare del nostro presente:

- l'evoluzione del Mep nel servizio d'inclusione educativa,
- lo sviluppo di progetti di filiera legati all'abitare sociale e al reinserimento sociale di persone fragili o discriminate attraverso opportunità lavorative,
- lo sviluppo di una rete per i servizi dedicati a pazienti con disturbi psichiatrici.

Il fatturato, il numero di personale assunto, la tipologia di servizi erogati fanno di Progetto Crescita una realtà cooperativa medio/grande, pertanto riteniamo necessario supportare l'assetto organizzativo e gestionale della cooperativa con l'adozione del modello 231,



Il sottoscritto Professionista Incaricato Dott. Enrico Montanari, ai sensi dell'art. 31 comma 2 - quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.